



แผนปฏิบัติการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

งานนโยบาย แผนและประกันคุณภาพ
สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

สารบัญ

	หน้า
ความเป็นมา กรอบแนวคิด ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	2
ทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้	5
การกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2568-2570)	6
แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเชิงรุก	7
การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาความเป็นเลิศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566-2570	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	9
การวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	12
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร	15
แผนปฏิบัติการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	21

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ความเป็นมา

ด้วยสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร เป็นหน่วยงานสนับสนุนการเรียนการสอน มีภารกิจหลักด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักวิจัยฯ จะต้องสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ปีที่ 100 (จาก 2477 สู่ 2577) ในภาพรวม และแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง สอดคล้องกับนโยบาย ทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย และแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัย เพื่อสำนักวิจัยฯ จะใช้เป็นแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน สามารถตอบโจทย์ตัวชี้วัดของสำนักวิจัยฯ และมหาวิทยาลัย โดยกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร นั้น สำนักวิจัยฯ ได้จัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดกระบวนการระดมความคิดเห็นจากผู้บริหารและบุคลากรของสำนักวิจัยฯ

ปรัชญา

- มหาวิทยาลัย : มุ่งมั่นพัฒนาบัณฑิตสู่ความเป็นผู้อดมด้วยปัญญา อดทน สู้งาน เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม
เพื่อความเจริญรุ่งเรืองวัฒนาของสังคมไทยที่มีการเกษตรเป็นรากฐาน
- สำนักวิจัยฯ : มุ่งพัฒนาการบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการสู่สังคมโดยมีการเกษตรเป็นฐานราก

วิสัยทัศน์

- มหาวิทยาลัย : เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางการเกษตรในระดับนานาชาติ
- | | | |
|--------------------------------|----------------|----------------------------------|
| <u>องค์ประกอบของวิสัยทัศน์</u> | Core Values | เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ |
| | Core Purpose | ที่มีความเป็นเลิศทางด้านการเกษตร |
| | Visionary Goal | ในระดับนานาชาติ |
- สำนักวิจัยฯ : เป็นศูนย์กลางการบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อผลักดันมหาวิทยาลัยสู่ระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของวิสัยทัศน์ : ระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ (ระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย เช่น ความเชี่ยวชาญ งานวิจัย งบประมาณ แหล่งทุนในและต่างประเทศ จำนวนองค์ความรู้)

สำนักวิจัยฯ : เป็นหน่วยงานช่วยขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

1. สนับสนุนการดำเนินงานมหาวิทยาลัยทุกมิติเพื่อเข้าสู่การจัดอันดับ World University Ranking (WUR)
2. สนับสนุนการจัดอันดับสถาบันที่มีผลงานวิจัยในระดับนานาชาติให้มีอันดับดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง SCIMAGO
3. สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในการวิจัยและให้บริการวิชาการเพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG Impact Ranking (Eco.University)
4. สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยด้านการเกษตรและป่าไม้เพื่อให้ได้รับการจัดอันดับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ QS

พันธกิจ

มหาวิทยาลัย

1. ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถในวิชาการและวิชาชีพ โดยเฉพาะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurs) ที่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมของประเทศ และชุมชนท้องถิ่น
2. สร้างและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม และองค์ความรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างคุณค่าทางการเกษตรและสิ่งแวดล้อม
3. การบริการวิชาการ วิชาชีพ และถ่ายทอดเทคโนโลยี แก่สังคมชุมชน และความร่วมมือในระดับชาติและนานาชาติ
4. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม
5. สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใสในการบริหารงานประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้

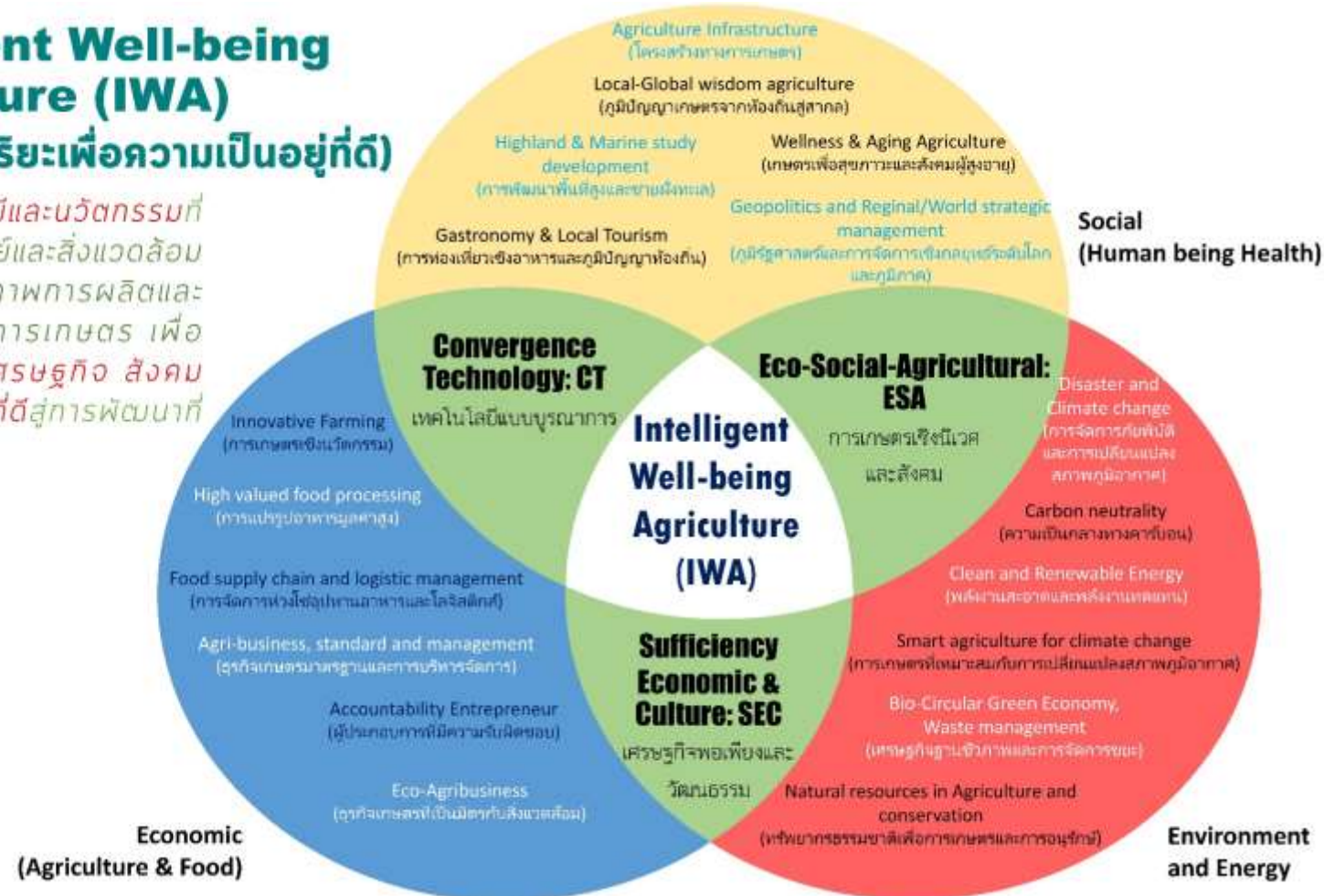
สำนักวิจัยฯ

1. สร้างและพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและบริการวิชาการเพื่อผลักดันมหาวิทยาลัยสู่ระดับนานาชาติ
2. พัฒนาผลงานวิจัยให้ได้มาตรฐานระดับสากล
3. พัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพในการวิจัยและบริการวิชาการให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
4. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการแก้ไขปัญหา พัฒนาชุมชน และสร้างรายได้
5. สนองงานโครงการตามพระราชดำริและโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่
6. พัฒนาพื้นที่บริการวิชาการของสำนักวิจัยฯ ให้ได้มาตรฐานเกษตรปลอดภัย (GAP) หรือเกษตรอินทรีย์

ทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้
(เกษตรอัจฉริยะเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี)

Intelligent Well-being Agriculture (IWA) (เกษตรอัจฉริยะเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี)

“การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับมนุษย์และสิ่งแวดล้อมในการเพิ่มศักยภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”



**การกำหนดทิศทางและเป้าหมายของสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยแม่โจ้
ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2568-2570)**



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเชิงรุก

การขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งชีวิต (Go Eco U.)



การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนพัฒนาความเป็นเลิศมหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566 – 2570

แม่โจ้หลังพลิกโฉมในปี พ.ศ.2570



Hi Performance Management
แม่โจ้จะมีระบบบริหารจัดการงาน เงิน คน ที่มี
สมรรถนะสูง
รองรับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย



Tech & Innovation Experts
บุคลากรแม่โจ้ ร้อยละ 70-80
จะได้รับการพัฒนาให้มีทักษะด้านเทคโนโลยีนวัตกรรม
การเกษตรสมัยใหม่และการเป็นผู้ประกอบการ



Tech-innpreneur Students
บัณฑิตแม่โจ้จะเป็นผู้ประกอบการ มีความเป็น
ผู้ประกอบการ และมีทักษะด้านการเกษตรสมัยใหม่
และเศรษฐกิจมูลค่าสูงที่ยั่งยืน (BCG)

“เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรสมัยใหม่”



Smart Agri. Infrastructures
แม่โจ้จะมีโครงสร้างพื้นฐาน
แหล่งเรียนรู้ ฟาร์มอัจฉริยะ ห้องปฏิบัติการ
ผลิตผลงานมูลค่าสูงด้านพืช สัตว์ และประมง



MJU BCG Products
จะเกิดผลิตภัณฑ์เกษตรมูลค่าสูงที่ยั่งยืน
ต้นแบบ และผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในตราแม่โจ้
(MJU Brands)



MJU BCG Alliances
แม่โจ้จะมีพันธมิตรความร่วมมือพัฒนาทั้ง
ภาคการเกษตร อุตสาหกรรม และบริการ ด้านเกษตร
สมัยใหม่และเศรษฐกิจมูลค่าสูงที่ยั่งยืน (BCG)

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก	1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับมนุษย์และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการเพิ่มศักยภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)	1.1.1 ผลการจัดอันดับ World University Ranking (WUR) 1.1.2 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO ในประเทศไทย 1.1.3 ผลการจัดอันดับ QS ด้านเกษตรและป่าไม้ 1.1.4 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking (Eco. University) 1.1.5 คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking (Green University) 1.1.6 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University) 1.1.7 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture) 1.1.8 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทยแผนไทย
2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก	2.1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่ก้าวทันต่อโลกสมัยใหม่ และเป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญ	2.1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี 2.1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร 2.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี 2.1.4 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต 2.1.5 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี 2.1.6 ผลการประกันคุณภาพภายใน 2.1.7 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต 2.1.8 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า หรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติหรือนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
		2.1.9 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านกระบวนการพัฒนาพัฒนาให้เป็นพลเมืองโลก ด้วยกระบวนการทักษะในศตวรรษที่ 21
	2.2 สร้างผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่มีการบูรณาการศาสตร์ โดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	2.2.1 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2.2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์ 2.2.3 จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ 2.2.4 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. 2.2.5 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 2.2.6 จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ
	2.3 ให้บริการวิชาการเพื่อเป็นที่ยอมรับจากสังคม ชุมชน และประเทศ ด้วยศาสตร์ทางด้านการเกษตร	2.3.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ 2.1.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ
	2.4 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม	2.4.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
	2.5 มีการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ	2.5.1 ผลประเมินธรรมาภิบาลและความโปร่งใส (ITA) 2.5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ 2.5.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะสูงกว่ามาตรฐาน
3. การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)	3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ	3.1.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ 3.1.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด
		3.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน หรือบุคลากรชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound) 3.1.4 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรม ชาวต่างชาติ (Inbound/ Outbound) 3.1.5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป 3.1.6 จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ
4. การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing)	4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)	4.1.1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ 4.1.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards) 4.1.3 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ 4.1.4 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม 4.1.5 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ 4.1.6 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม
5. มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)	5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน	5.1.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต้องบประมาณทั้งหมด 5.1.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ 5.1.3 จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง 5.1.4 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

การวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

จุดแข็ง(Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
1. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในงานตามพันธกิจ และมีจิตบริการ 2. มีระบบกลไกการบริหารจัดการตามพันธกิจที่ชัดเจน 3. มีระบบสนับสนุนด้านมาตรฐานการวิจัย 4. มีพื้นที่วิจัย บริการวิชาการ ตลอดจนรวบรวมและขยายพันธุ์พืชสายพันธุ์ดี และบูรณาการให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต 5. มีศูนย์วิจัยและทดสอบพืชเศรษฐกิจ (กล้วยง) ที่มีศักยภาพการพัฒนาเป็นระบบเกษตรปลอดภัยด้านพืชสมุนไพร และพืชอาหาร เชิงอุตสาหกรรม 6. มีวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตร อยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) ซึ่งเป็นที่ยอมรับในวงการวิชาการ 7. มีผลผลิตและผลิตภัณฑ์จากงานวิจัยและบริการวิชาการ ที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่หน่วยงาน	1. อัตรากำลังที่มีอยู่ไม่เพียงพอกับภาระงาน และขาดการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับงานเฉพาะตำแหน่ง 2. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ และสนับสนุนการตัดสินใจยังขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 3. การเชื่อมโยงเครือข่ายภาคธุรกิจและเอกชนที่สนับสนุนการวิจัยและบริการวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศยังมีน้อย 4. กระบวนการในการผลักดันผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์ยังไม่ชัดเจน
โอกาส(Opportunities)	อุปสรรค(Threats)
1. มหาวิทยาลัยมีกอง/งานที่มีข้อมูลและระบบสารสนเทศที่นำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานของสำนักวิจัยฯ 2. มีหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศที่ดำเนินงานวิจัยด้วยการบูรณาการข้ามศาสตร์ และขับเคลื่อนตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย 3. มีหน่วยงานที่ดำเนินการเกี่ยวกับการรับรองมาตรฐาน และทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อสนับสนุนการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย 4. มีแหล่งทุนและเครือข่ายที่สนับสนุนทุนและร่วมดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ	1. มหาวิทยาลัยกำหนดกรอบอัตรากำลังคนสายวิชาการต่อสายสนับสนุน ในสัดส่วน 1:1 2. นโยบายการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานวิจัยมูลฐานของกองทุนส่งเสริม ววน. มีแนวโน้มลดลง 3. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับไม่เอื้อต่อการดำเนินงานวิจัยและบริการวิชาการ (ระเบียบทางการเงิน / กฎระเบียบที่ไม่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาเป็นศูนย์ หรือหน่วยวิสาหกิจด้านการวิจัย) 4. นักวิจัยส่วนใหญ่ขาดความรู้ด้านการวิเคราะห์ TRL/SRL การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบงานวิจัยงานบริการวิชาการ (ROI / SROI) 5. มหาวิทยาลัยไม่สนับสนุนงบประมาณในการจ้างพนักงานส่วนงาน ค่าสาธารณูปโภค (ค่าบำรุงรักษาลิฟต์ ค่าทำความสะอาด) โดยให้พึงพารายได้ของส่วนงาน

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

1. ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจของสำนักวิจัยฯ และตามนโยบายของมหาวิทยาลัย
2. วิเคราะห์ทบทวนโครงสร้างและภาระงาน เพื่อพัฒนาโครงสร้างองค์กรและเสนอขออัตรากำลังจากมหาวิทยาลัยเพิ่มเติม
3. สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะในการทำงาน มีความก้าวหน้าตามสายงาน
4. สนับสนุนให้มีการใช้ระบบการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
5. เชื่อมโยงกอง/งานของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย บริหารจัดการงานบริการวิชาการ และบริหารส่วนกลางของสำนักวิจัยฯ
6. ขับเคลื่อนและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานตามมาตรฐานสำนักงานสีเขียว
7. อนุรักษ์และดำรงศิลปวัฒนธรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตและงานประจำโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากร

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย

1. พัฒนาแผนงานและโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับทิศทางของมหาวิทยาลัยและประเทศ เพื่อเสนอขอทุนร่วมกับเครือข่าย
2. ส่งเสริมนักวิจัยจากคณะ/ส่วนงาน หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศ ให้ขอทุน SF RU และ วท. จากกองทุน ววน.
3. ส่งเสริมการสร้างเครือข่าย และสนับสนุนนักวิจัยในการเสนอขอทุนวิจัยจากภาคเอกชนและผู้ประกอบการ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติเพิ่มมากขึ้น
4. สนับสนุนการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในทุกมิติ
5. รักษาคุณภาพวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตรในฐานข้อมูล TCI และพัฒนาระบบเพื่อรองรับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยภาษาอังกฤษ
6. พัฒนาทักษะนักวิจัยและบุคลากรด้านการวิจัยในด้านมาตรฐานการวิจัย และการบริหารจัดการแผนงาน/โครงการวิจัย เพื่อยกระดับ TRL/SRL และ ROI/SROI ของผลงานวิจัย

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ

1. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริการวิชาการและพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก และแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่
2. สนับสนุนการพัฒนาโครงการบริการวิชาการร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือภายนอกและแสวงหาทุนสนับสนุน
3. พัฒนาทักษะบุคลากรด้านการบริการวิชาการ ในด้านการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ ROI/SROI ของผลงานบริการวิชาการ
4. ผลักดันผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน(SDGs)
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
6. ดำเนินโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่ ให้ได้มาตรฐานเกษตรปลอดภัย (GAP) หรือเกษตรอินทรีย์และสนับสนุนการดำเนินโครงการตามพระราชดำริ
7. นำองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมของสำนักวิจัยฯ มาสนับสนุนการเรียนการสอน การให้บริการวิชาการในลักษณะการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน รวมถึงการพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
8. พัฒนาศูนย์วิจัยและทดสอบพืชเศรษฐกิจ(กล้วยง) ให้เป็นต้นแบบด้านการวิจัยพืชกล้วยง โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตและยกระดับมาตรฐานการวิจัยให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ของสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เชิงรุก	1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับมนุษย์และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการเพิ่มศักยภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ ทางการเกษตร เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)	1.ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตร อินทรีย์ (Organic University)	1.1.1 สนับสนุนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย ด้านเกษตรอินทรีย์ ขับเคลื่อนกิจกรรมอย่าง ต่อเนื่อง
		2.ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตร อัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)	1.1.2 พัฒนาแผนยุทธศาสตร์เกษตรอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตาม พันธกิจหลัก	2.1 เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนมหาวิทยาลัยให้มีขีด ความสามารถและศักยภาพในด้านการวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติและนำไปสู่การพัฒนา ผลงานวิจัยให้ได้มาตรฐานระดับสากล	3. ร้อยละการบรรลุแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม พ.ศ. 2566- 2570 มหาวิทยาลัยแม่โจ้	2.1.1พัฒนาแผนงานและโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับ ทิศทางของมหาวิทยาลัยและประเทศ เพื่อเสนอ ขอทุนร่วมกับเครือข่าย
		4. จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 5. จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	2.1.2 ส่งเสริมนักวิจัยจากคณะ/ส่วนงาน หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ความเป็นเลิศ ให้ขอทุน SF RU และ วท. จากกองทุน ววน.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
			2.1.3 ส่งเสริมการสร้างเครือข่าย และสนับสนุน นักวิจัยในการเสนอขอทุนวิจัยจากภาคเอกชน และผู้ประกอบการ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ เพิ่มมากขึ้น
		6. จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ 7. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน 8. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ 9. ผลการประเมินผลกระทบด้านเศรษฐกิจและ สังคมต่อชุมชนจากผลงานวิจัยที่ได้รับทุน สนับสนุนงานวิจัยมูลฐาน	2.1.4 สนับสนุนการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ใน ทุกมิติ
			2.1.5 รักษาคุณภาพวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการ เกษตรในฐานข้อมูล TCI และพัฒนาระบบเพื่อ รองรับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ภาษาอังกฤษ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	2.2 เป็นหน่วยงานบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยสู่ระดับนานาชาติ	10.ร้อยละความพึงพอใจของนักวิจัยที่มีต่อระบบการบริหารจัดการงานวิจัย	2.2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและบุคลากรด้านการวิจัยในด้านมาตรฐานการวิจัย และการบริหารจัดการแผนงาน/โครงการวิจัย เพื่อยกระดับ TRL/SRL และ ROI/SROI ของผลงานวิจัย
	2.3 เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนมหาวิทยาลัยให้มีขีดความสามารถและศักยภาพในการบริการวิชาการด้วยเกษตรอัจฉริยะเพื่อความเป็นอยู่ที่ดี	11.ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดในแผนแม่บทบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย	2.3.1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริการวิชาการและพัฒนาโครงการที่สอดคล้องกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก และแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่
		12. จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	2.3.2 สนับสนุนการพัฒนาโครงการบริการวิชาการร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือภายนอกและแสวงหาทุนสนับสนุน
		13. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพ ชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	2.3.3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริการวิชาการในการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการเพื่อยกระดับ ROI/SROI ของผลงานบริการวิชาการ
	2.4 เป็นหน่วยงานบริหารจัดการงานบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยสู่ระดับนานาชาติ	14. ร้อยละความพึงพอใจของหัวหน้าโครงการที่มีต่อระบบการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ	2.4.1 ผลักดันผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน(SDGs)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
			2.4.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
	2.5 นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการแก้ไขปัญหา พัฒนาชุมชน พัฒนาพื้นที่ สนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริ และสร้างรายได้	15. จำนวนแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ 16. รายได้จากการให้บริการ	2.5.1 ดำเนินโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่ ให้ได้มาตรฐานเกษตรปลอดภัย (GAP) หรือเกษตรอินทรีย์และสนับสนุนการดำเนินโครงการตามพระราชดำริ
			2.5.2 นำองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมของสำนักวิจัยฯ มาสนับสนุนการเรียนการสอน การให้บริการวิชาการในลักษณะการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน รวมถึงการพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต
			2.5.3 พัฒนาศูนย์วิจัยและทดสอบพืชเศรษฐกิจ (กัญชง) ให้เป็นต้นแบบด้านการวิจัยพืชกัญชง โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มผลผลิตและยกระดับมาตรฐานการวิจัยให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
	2.6 มีการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ	17. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักวิจัยฯ	2.6.1 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจของสำนักวิจัยฯ และตามนโยบายของมหาวิทยาลัย
			2.6.2 เชื่อมโยงกอง/งานของมหาวิทยาลัย ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย บริหารจัดการงานบริการวิชาการ และบริหารส่วนกลางของสำนักวิจัยฯ
		18. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์	2.6.3 วิเคราะห์ทบทวนโครงสร้างและภาระงาน เพื่อพัฒนาโครงสร้างองค์กรและเสนอขออัตรากำลังจากมหาวิทยาลัยเพิ่มเติม
			2.6.4 สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับได้เพิ่มพูนความรู้ทักษะในการทำงาน มีความก้าวหน้าตามสายงาน
		19. ผลการประเมินคุณภาพภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	2.6.5 สนับสนุนให้มีการใช้ระบบการประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
		20. ผลการประเมินการดำเนินงาน Green Office	2.6.6 ขับเคลื่อนและพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงานตามมาตรฐานสำนักงานสีเขียว

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์
		21. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2.6.7 อนุรักษ์และดำรงศิลปวัฒนธรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตและงานประจำโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากร

แผนปฏิบัติการสำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก										
1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มี การนำเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับ มนุษย์และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการเพิ่มศักยภาพ การผลิตและผลิตภัณฑ์ ทางการเกษตร เพื่อ คุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)	1. ความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์เกษตร อินทรีย์ (Organic University)	ร้อยละ 90	1.1.1 กำหนด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาสู่ มหาวิทยาลัย เกษตรอินทรีย์ที่ ชัดเจน และ ขับเคลื่อนกิจกรรม รวมทั้งติดตาม ประเมินผลอย่าง เป็นระบบ	โครงการศูนย์เกษตรอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	430,000				ผศ.ดร.ทองเลียน บัวจุม	นางสาวชนันภัสร์ กิริติอำนวยศรี

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
	2. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)	ร้อยละ 90	1.1.2 พัฒนาแผนยุทธศาสตร์เกษตรอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	กิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์เกษตรอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยแม่โจ้					รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย	ผอ.กองบริหารงานวิจัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก										
2.1 เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนมหาวิทยาลัยให้มีขีดความสามารถและศักยภาพในด้านการวิจัยให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติและนำไปสู่การพัฒนาผลงานวิจัยให้	3. ร้อยละการบรรลุแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม พ.ศ. 2566-2570 มหาวิทยาลัยแม่โจ้	ร้อยละ 80	2.1.1 พัฒนาแผนงานและโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับทิศทางของทิศทางของมหาวิทยาลัยและประเทศ เพื่อเสนอขอทุนร่วมกับเครือข่าย	โครงการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การวิจัยเพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 - กิจกรรมเสวนาเพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยแม่โจ้ พ.ศ. 2566-2570		30,000			รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายวิจัย	นางจิรนนท์ เสนานาญ นางสาวพรสวรรค์ ดวงจันทร์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
ได้มาตรฐานระดับ สากล										
	4.จำนวนเงินวิจัย ด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี 5. จำนวนเงินวิจัย ด้านสังคมศาสตร์	90 ล้านบาท 20 ล้านบาท	2.1.2 ส่งเสริม นักวิจัยจากคณะ/ ส่วนงาน หน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย และศูนย์ ความเป็นเลิศ ให้ขอ ทุน SF RU และ วท. จากกองทุน ววน. 2.1.3 ส่งเสริมการ สร้างเครือข่าย และ สนับสนุนนักวิจัยใน	โครงการ Research Forum - กิจกรรมพัฒนานักวิจัย - กิจกรรมจัดเวทีเพื่อพัฒนา แผนงานและโครงการ ววน. ร่วมกับแหล่งทุน ผู้ประกอบการ และผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย - กิจกรรมพัฒนาข้อเสนอ การวิจัยเพื่อขอรับทุน -กิจกรรมพัฒนาโจทย์วิจัย เพื่อยื่นขอทุนในระดับ		150,000			นางจิรนนท์ เสนานาญ	นางสาวสุนทรี ทับทิมทอง นางสาวพรสวรรค์ ดวงจันทร์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			การเสนอขอทุนวิจัย จากภาคเอกชนและ ผู้ประกอบการ ทั้ง ระดับชาติ และ นานาชาติเพิ่มมาก ขึ้น	นานาชาติ						
				โครงการสนับสนุน นักวิจัยรุ่นใหม่		530,000			นางสาววันเพ็ญ ดวงมาราชา	นางณฤทัย จินวงศ์
				โครงการพัฒนามาตรฐาน การวิจัยด้านจริยธรรมการ วิจัยในคน		177,000			ดร.อนุพันธ์ สมบูรณ์วงศ์	นางปณกานต์ ภู่อี่ยม นางสาวสุนทรี ทับทิมทอง นางสาวศรัญญา อุทธิยาเส้า

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
				โครงการพัฒนามาตรฐาน การวิจัยด้านการเลี้ยงและใช้ สัตว์เพื่องานทาง วิทยาศาสตร์และความ ปลอดภัยทางชีวภาพ		70,000			นางสาวสุนทรี ทับทิมทอง	นางปนกานต์ ภู่อี่ยม
				โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง Research Unit & Excellence Center ปี 2568		600,000			นางสาวพรสวรรค์ ดวงจันทร์	นางสาวสุนทรี ทับทิมทอง
				โครงการสนับสนุนทุนวิจัย สำนักวิจัยฯ			40,000		นางณฤทัย จินวงศ์	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
	6. จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ 7. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงาน 8. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	130 ครั้ง ร้อยละ 40 ร้อยละ 90	2.1.4 สนับสนุนการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ในทุกมิติ 2.1.5 รักษาคุณภาพวารสารวิจัยและส่งเสริมวิชาการเกษตรในฐานะข้อมูล TCI และพัฒนาระบบเพื่อรองรับการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย	โครงการสนับสนุนและผลักดันการเผยแพร่และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย กิจกรรม : สนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ Q1 Q2		175,000			นายสมยศ มีสุข	นางสาวปรีศนา ยาสีทิ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
	9. ผลการประเมินผล กระทบด้านเศรษฐกิจ และ สังคมต่อชุมชน จากผลงานวิจัยที่ ได้รับทุน สนับสนุน งานวิจัยมูลฐาน	4 คะแนน								
				โครงการสนับสนุนการจัด แสดงและประกวด ผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ใน ระดับชาติ		200,000			นางปนกานต์ ภูเอี่ยม	นางจิรนนท์ เสนานาญ นายณัฐวุฒิ เครือฟู นายประสิทธิ์ ใจคำ
				โครงการพัฒนามาตรฐานวิจัย และส่งเสริมวิชาการเกษตร		152,000	128,520		นางทิพย์สุดา ปุกมณี	นางสาวรัญญา ชัยน นางสาวอัมภา สันทราย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
				โครงการประเมินผลลัพธ์ และผลกระทบของ ผลงานวิจัยที่ได้รับ งบประมาณเพื่อสนับสนุน งานมูลฐานมหาวิทยาลัย แม่โจ้	350,000				นางณฤทัย จินวงศ์	
				โครงการประชุมวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 “การเกษตรสู่อัจฉริยะ”		240,000	58,590		รองผู้อำนวยการ สำนักวิจัยฯ ฝ่าย บริการวิชาการ	นางทิพย์สุดา ปุคมณี นางสาวอัมภา สันทราย นางสาวธรรนา ขยัน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
2.2 เป็นหน่วยงาน บริหารจัดการ งานวิจัยเพื่อ สนับสนุน มหาวิทยาลัยสู่ ระดับนานาชาติ	10. ร้อยละความพึง พอใจของนักวิจัยที่มี ต่อระบบการบริหาร จัดการงานวิจัย	ร้อยละ 80		โครงการประเมินการบริหาร จัดการงานวิจัยของ มหาวิทยาลัย					นางปณกันต์ ภู่อี่ยม	
				โครงการพัฒนาระบบ สารสนเทศบริหารจัดการ งานวิจัย					นายภาณุลักษณ์ ศรีรินทร์	
2.3 เป็นหน่วยงานที่ สนับสนุน มหาวิทยาลัยให้มีขีด ความสามารถและ	11. ร้อยละการบรรลุ เป้าหมายตัวชี้วัดใน แผนแม่บทบริการ	ร้อยละ 80	2.3.1 ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์การ บริการวิชาการและ พัฒนาโครงการ	โครงการขับเคลื่อนแผน แม่บทบริการวิชาการ					รองผู้อำนวยการ สำนักวิจัยฯ ฝ่าย บริการวิชาการ	นางสาวชนันภัสร์ กิริติอำนวยการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
ศักยภาพในด้านการ บริการวิชาการด้วย เกษตรอัจฉริยะเพื่อ ความเป็นอยู่ที่ดี	วิชาการของ มหาวิทยาลัย		ที่สอดคล้องกับ กระแสการ เปลี่ยนแปลงของโลก และแก้ไขปัญหาเชิง พื้นที่							
	12. จำนวน งบประมาณบริการ วิชาการ	80 ล้านบาท	2.3.2 สนับสนุนการ พัฒนาโครงการ บริการวิชาการ ร่วมกับเครือข่าย ความร่วมมือ ภายนอกและ แสวงหาทุน สนับสนุน							

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
	13. ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	4 คะแนน	2.3.3 พัฒนาทักษะบุคลากรด้านการบริการวิชาการเพื่อยกระดับ ROI/SROI ของผลงานบริการวิชาการ	โครงการประเมินผลโครงการบริการวิชาการ	350,000				รองผู้อำนวยการสำนักวิจัยฯ ฝ่ายบริการวิชาการ	หัวหน้างานบริหารและประสานงานบริการวิชาการ
2.4 เป็นหน่วยงานบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยสู่ระดับนานาชาติ	14. ร้อยละความพึงพอใจของหัวหน้าโครงการที่มีต่อระบบการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการ	ร้อยละ 80	2.4.1 ผลักดันผลงานการให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	โครงการบริหารจัดการโครงการบริการวิชาการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	500,000				น.ส.ชนันท์สรณ์ กิรีดิอานวยศรี	นางวิไล เจริญอรุณวัฒนา นางรัตนา ศรีวิชัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			2.4.2 พัฒนาระบบ การบริหารจัดการ โครงการบริการ วิชาการเพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพของ การดำเนินงาน							
				โครงการศูนย์ประสานงาน และบริการข้อมูลด้าน บริการวิชาการและวิจัย	184,950				น.ส.ชนันท์ภัสร์ กิริติอำนวยศรี	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน
				โครงการแม่โจ้ปริทัศน์	200,000				นางสาวรัญธนา ขยัน	นางทิพย์สุดา ปุณณ นางสาวอัมภา สันทราย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
2.5 นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการแก้ไขปัญหาพัฒนาชุมชนพัฒนาพื้นที่สนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริและสร้างรายได้	15. จำนวนแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ 16. รายได้จากการให้บริการ	4 แหล่ง 2.75 ล้านบาท	2.5.1 ดำเนินโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่ให้ได้มาตรฐานเกษตรปลอดภัย (GAP) หรือเกษตรอินทรีย์และ สนับสนุนการดำเนินงานโครงการตามพระราชดำริ 2.5.2 นำองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมของสำนักวิจัยฯ มาสนับสนุนการเรียน	โครงการต้นแบบและสาธิตการผลิตพืชแบบผสมผสานมหาวิทยาลัยแม่โจ้	920,400				นายนิคม สุทธา	ว่าที่ร้อยตรีสมบูรณ์ ระดม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			การสอน การ ให้บริการวิชาการใน ลักษณะการ ฝึกอบรม/ศึกษาดู งาน รวมถึงการ พัฒนาเป็นแหล่ง เรียนรู้ตลอดชีวิต							
				โครงการศูนย์เรียนรู้ วัฒนธรรมเกษตรล้านนา	500,000				ว่าที่ร้อยตรีสมบูรณ์ ระดม	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน
				โครงการรวบรวมและ ขยายพันธุ์พืชพันธุ์ดีเพื่อให้ บริการแก่เกษตรกร	300,000				นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน	นายเสกสรร สงจันทร์ นางจิรนนท์ เสนานาญ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
										นางสาววัชรินทร์ จันทวรรณ
				โครงการฐานเรียนรู้ลำไย แม่โจ้ (แม่โจ้ : ศาสตร์แห่ง ลำไย)	100,000				นางจิรนนท์ เสนานาญ	นางสาวพรสวรรค์ ดวงจันทร์
				โครงการพัฒนาฐานเรียนรู้ ไม้กระถางเพื่อเกษตรกร ยุคใหม่	45,000				นางสาวจันทร์เพ็ญ สระระ	
				โครงการจัดนิทรรศการและ สาธิตทางการเกษตร	400,000				นายณัฐวุฒิ เครือฟู	นางสาวชนันภัทร์ กิริติอำนาจศรี นายสวาท ใจสักเสริณ นายประสิทธิ์ ใจคำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
				โครงการสนับสนุนงาน มูลนิธิโครงการหลวงเพื่อ พัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน	2,592,600				นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน	
				โครงการพัฒนาบ้านโป่ง	887,000				นายธวัชวัฒน์ รอดขาว	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน นางวิไลวรรณ สถาพรศรีสวัสดิ์
				โครงการศูนย์ประสานงาน ด้านบริหารจัดการงาน สนับสนุนโครงการตาม พระราชดำริ	295,000				นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
				โครงการให้บริการ คำปรึกษา-บริการข้อมูล คลินิกเทคโนโลยีและ ประชาสัมพันธ์คลินิก เทคโนโลยี				217,500 กระทรวง วิทย์ฯ	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน	ว่าที่ร้อยตรีสมบูรณ์ ระดม
				โครงการประสานงานศูนย์ ความเป็นเลิศด้านรับใช้ สังคม		100,000			นางสาวชนันท์สร กิริธอำนาจศรี	นางรัตนา ศรีวิชัย
				โครงการศูนย์ประสานงาน โครงการ อพ.สธ.-มจ. และ แผนงานพิเศษด้านการ บริหารจัดการเพื่อสนับสนุน โครงการอนุรักษ์พันธุกรรม ฯ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	1,112,000				ผศ.ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
				โครงการเตรียมความพร้อม ด้านการบริหารจัดการ นิทรรศการพิพิธภัณฑ์ นวัตกรรมการเกษตร	360,000				ผศ.ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน
				โครงการพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากรด้านงานฐาน ทรัพยากรท้องถิ่น	200,000				ผศ.ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน
				โครงการฐานข้อมูลชื่อ กล้วยไม้ไทย	200,000				ผศ.ดร.ทิพย์สุดา ตั้งตระกูล	นายอดิศักดิ์ การพึ่งตน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			2.5.3 พัฒนา ศูนย์วิจัยและ ทดสอบพืช เศรษฐกิจ (กล้วยง) ให้เป็นต้นแบบด้าน การวิจัยพืชกล้วยง โดยใช้เทคโนโลยี สมัยใหม่เพื่อเพิ่ม ผลผลิตและ ยกระดับมาตรฐาน การวิจัยให้เป็นที่ยอมรับทั้งใน ระดับประเทศและ ระดับสากล	โครงการศูนย์ทดสอบ วิจัย และพัฒนากล้วยง	100,000				นางสาววัชรินทร์ จันทร์วรรณ	นายเสกสรรค์ สงจันทร์ทิ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
2.6 มีการบริหารจัดการ องค์กรและ ทรัพยากรมนุษย์ที่มี ประสิทธิภาพ	17. ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีของสำนักวิจัย ฯ	ร้อยละ 80	2.6.1 ขับเคลื่อนการ ดำเนินงานตามพันธ กิจของสำนักวิจัยฯ และตามนโยบายของ มหาวิทยาลัย	โครงการสัมมนาเชิง ปฏิบัติการการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2568 และการทบทวนแผนปฏิบัติ การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568			26,000		นางวนิดา เมืองมูล	
			2.6.2 เชื่อมโยง กอง/งานของ มหาวิทยาลัย ใน การพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ และระบบ	โครงการควบคุมภายในและ บริหารความเสี่ยง			2,400		นางสุรีย์พร กิตติพิทยาพงศ์	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ งานวิจัย บริหาร จัดการงานบริการ วิชาการ และ บริหารส่วนกลาง ของสำนักวิจัยฯ							
				โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการบริหารจัดการ			6,500		นางทิฆัมพร ศรีรินทร์	
				โครงการพลิกโฉมการ ทำงานยุคใหม่ด้วย Generative AI			2,000		นายปริญญา เพียรอุตสาห์	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
	18. ร้อยละ ความสำเร็จของการ ดำเนินงานตาม ตัวชี้วัดในแผนบริหาร ทรัพยากรมนุษย์	ร้อยละ 80	2.6.3 วิเคราะห์ ทบทวนโครงสร้าง และภาระงาน เพื่อพัฒนา โครงสร้างองค์กร และเสนอขอ อัตรากำลังจาก มหาวิทยาลัย เพิ่มเติม	โครงการพัฒนาบุคลากร สำนักวิจัยฯ ประจำปี 2568			2,040		นางสุรีย์พร กิตติพิทยาพงศ์	
			2.6.4 สนับสนุนให้ บุคลากรทุกระดับได้ เพิ่มพูนความรู้							

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			ทักษะในการทำงานมี ความก้าวหน้าตาม สายงาน							
	19. ผลการประเมิน คุณภาพภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	4.5 คะแนน	2.6.5 สนับสนุนให้มี การใช้ระบบการ ประเมินคุณภาพ การศึกษาเพื่อ ให้เกิดการพัฒนา คุณภาพอย่าง ต่อเนื่อง	โครงการประเมินคุณภาพ ภายในของสำนักวิจัยฯ			23,220		นางทิฆัมพร ศรีรินทร์	
	20. ผลการประเมิน การดำเนินงาน Green Office	ระดับ 5	2.6.6 ขับเคลื่อน และพัฒนาการ ดำเนินงานของ หน่วยงานตาม	โครงการสำนักงานสีเขียว อาคารเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา			50,000		นางสาวเกศณี จิตรรัตน์	นางสาวบัวลอย ธิยัน นางสาวสนธยา ธงงาม นางสาวศิริณา พานทอง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ หลัก(O)	ผู้รับผิดชอบ รอง(S)
					แผ่นดิน	กองทุน วิจัยและ พัฒนา/ กองทุน บริการ วิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น		
			มาตรฐานสำนักงาน สีเขียว							นางสาวณัฐวรัักษ์ วิภาษา
	21.ร้อยละความพึง พอใจของบุคลากร ที่เข้าร่วมโครงการ ด้านการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ 80	2.6.7 อนุรักษ์และ ดำรงศิลปะ วัฒนธรรมให้เป็น ส่วนหนึ่ง ของวิถีชีวิตและงาน ประจำโดยการมี ส่วนร่วมของ บุคลากร	โครงการอบรมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม			40,000		นายณัฐวุฒิ เครือพุ	นายสวาท ใจสักเสริญ นายประสิทธิ์ ใจคำ
				โครงการดำหัวปีใหม่ ผู้บริหารมหาวิทยาลัยและ ผู้บริหารสำนักวิจัยฯ			1,000		นายณัฐวุฒิ เครือพุ	นายสวาท ใจสักเสริญ นายประสิทธิ์ ใจคำ

สรุปงบประมาณ

หน่วย : บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวน ตัวชี้วัด	จำนวน กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ				รวม
			แผ่นดิน	กองทุนวิจัยและ พัฒนา/กองทุน บริการวิชาการ	รายได้ หน่วยงาน	แหล่งอื่น	
1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เชิงรุก	2	2	430,000	-	-	-	430,000
2. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตาม พันธกิจหลัก (MOC)							
ด้านการวิจัย	8	14	350,000	2,324,000	227,110	-	2,901,110
ด้านการบริการวิชาการ	6	20	9,246,950	100,000	-	217,500	9,564,450
ด้านการบริหารจัดการ	5	9			153,140		153,140
รวม	21	45	10,026,250	2,424,000	380,250	217,500	13,048,700